

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>57,573,094</b>	<b>74,836,154</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	3,033	2,953
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,976,794	25,052,589
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,293,921	4,935,821
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,299,347	44,844,792
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>49,080,896</b>	<b>67,200,683</b>
Servicios Personales	21,023,137	31,111,359
Materiales y Suministros	3,001,288	4,052,961
Servicios Generales	19,590,405	27,412,163
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,977,216	4,499,719
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,488,850	124,481
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,492,198</b>	<b>7,635,471</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,600,677</b>	<b>2,749,387</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,526,078	2,662,802
Otras Aplicaciones de Inversión	74,599	86,584
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,600,677</b>	<b>-2,749,387</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,891,521</b>	<b>4,886,084</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,029,399</b>	<b>9,143,314</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20,920,920</b>	<b>14,029,399</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ  
 RECTOR DE LA UPSRJ

\_\_\_\_\_  
 MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FERREGRINO  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ